LEADING THE CHANGE
TO GRU 2025

RESOLUSI ASPIRASI
MENCAPAI GRU 2025

19-22 JANUARI 2022
BAYVIEW BEACH RESORT, PULAU PINANG

Kandungan

PENDAHULUAN 3
RESOLUSI KESELURUHAN 3
BAHAGIAN HAL EHWAL AKADEMIK (HEA)................ 4
BAHAGIAN HAL EHWAL PELAJAR (HEP).................. 5
BAHAGIAN PENYELIDIKAN DAN INOVASI 5
BAHAGIAN JARINGAN INDUSTRI, KOMUNITI DAN ALUMNI (ICAN)... 6
PEJABAT PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN INFOSTRUKTUR... 7
PEJABAT PENDAFTAR... 8
PEJABAT BENDAHARI... 10
PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG............. 10

PENDAHULUAN

Berikutan keadaan krisis ekonomi yang merudum, ditambahkan pandemik, rekod GDP semasa masih di tahap 4%, masih tidak mencapai sasaran iaitu 7%. Jika sekiranya UiTM gagal menangani krisis ini, kita tidak lagi relevan. Aspirasi ini untuk menaikkan semula semangat kita ke arah GRU 2025, menjiwai konsep *reset, recover, restore*. Warga perlu mengangkat imej dan penjenamaan global UiTM yang lebih jitu.

RESOLUSI KESELURUHAN

1. Memantapkan sistem komunikasi bagi memenangi hati dan kepercayaan warga untuk memahami aspirasi GRU 2025.

2. Melonjakkan transformasi yang menggerakkan sinergi seluruh warga dan jentera mencapai GRU2025.

3. Mewujudkan satu jaringan ekosistem yang saling terhubung merangkumi akademia, penyelidikan, tadbir urus dan perbelanjaan yg tangkas serta berdaya tahan.

4. Menentukan segala tindakan berpaksikan kelestarian.

BAHAGIAN HAL EHWAL AKADEMIK (HEA)

Meningkatkan Kompetensi Global, Reputasi Akademik & Majikan, dan Prestasi Staf (*Global Competency, Academic & Employer Reputation and Staff Performance*), Pendidikan 5.0 & Lanskap Pendidikan Tinggi yang Baru (*Education 5.0 & New Higher Education Landscape*)

- Kawal selia pencapaian sendiri demi kompetensi global, perlu ada penanda aras. Penyelesaian masalah juga sangat penting dengan memahami konsep kerana konsep adalah asas.

- Sasaran *Happiness Index* perlu 90% ke atas, rekod terkini 74%.

- Realisasikan Pendidikan 5.0 termasuk dengan menumpukan kepada Pembelajaran Sepanjang Hayat (*Lifelong Learning*), iCEPS.

- Berusaha merealisasikan Rancangan Malaysia ke-12 (RMK-12). Polisi kerajaan ini memerlukan respon semua pihak dengan menunjukkan kemampuan kita. Kita perlu selaraskan polisi ini bersesuaian bidang pendidikan.

- Keperluan menggunakan sistem bimbingan dengan menggandingkan staf dengan HOD/Rektor/Dekan untuk membantu pensyarah terkandas pengajian di peringkat PhD.

- Bersetuju menawarkan '1 + 2 tahun' iaitu diberikan 1 tahun kontrak kemudian dinilai, sekiranya cemerlang

ditambah 2 tahun lagi kontrak bagi pensyarah kontrak antarabangsa.

- Untuk semakan kokurikulum, jika mengambil masa yang lama berikan ruang untuk menambah baik atau mengemas kini dokumentasi sedia mengikut keperluan dari semasa ke semasa.

- Meningkatkan enrolmen pelajar sebanyak 20%, 50%, 30% (pasca siswazah, Ijazah, Diploma).

BAHAGIAN HAL EHWAL PELAJAR (HEP)

Mensejajarkan Agenda GRU2025 Dengan Agenda Nasional Dalam Memastikan Pelajar Menyumbang Semula Kepada Komuniti Setempat

- Membantu orang Melayu walaupun bermula dengan skala kecil dan berkembang ke skala yang lebih besar.

BAHAGIAN PENYELIDIKAN DAN INOVASI

Memajukan Penyelidikan & Bidang-bidang Khusus (*Research & Niche Areas*), Penyelidikan & Impak (*Research & Impact*) Penerbitan (*Publication*), Penerbitan dalam Q1/Q2 Qs/ Jurnal Berindeks Scopus & WoS (*Publication In Q1/Q2 Qs/ Scopus Indexed Journal & WoS*)

- 1 staf 1 penerbitan, dimasukkan sekali dalam janji, ‘akad’ ketika menerima tawaran kerja UiTM, Setiap pensyarah perlu menjadi *corresponding author* sekurang-kurangnya sekali setahun.

- Mencipta peluang untuk menghasilkan inovasi yang berkualiti ketika krisis melanda seperti musibah banjir dan pandemik COVID-19.

- Fokus perlu diberikan kepada fakulti perubatan, farmasi dan sains kesihatan terutama kejururawatan. Pustakawan boleh membantu dalam mengenal pasti kedudukan jurnal dan jurnal yang betul.

BAHAGIAN JARINGAN INDUSTRI, KOMUNITI DAN ALUMNI (ICAN)

Memperkasakan Ketampakan UiTM Di Peringkat Global (*Global Collaboration & Partnership*), Kualiti Pelajar/ Graduan/Alumni (*Student/Graduate Quality/Alumni*)

- Teruskan MoA dan MoU, laporkan dan yang paling penting perincikan.

- Mengemaskini MoA/MoU yang sedia ada untuk mengenalpasti kolaborasi yang berimpak tinggi dan efektif supaya mencapai kedudukan yang lebih baik.

- Bilangan alumni UiTM sangat ramai dan kita memiliki sistem rekod yang baik.

PEJABAT PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN INFOSTRUKTUR

Menggerakkan Kebersamaan Dalam Penyelenggaraan/Pembangunan Infra/Infostruktur, Imej & Kelestarian Global, Penambahbaikan Kecemerlangan Operasi – Untuk Tadbir Urus yang Tangkas

- Memperkukuhkan keberkesanan sistem automasi pejabat (OA) secara menyeluruh bagi menggantikan cara konvensional ke arah meningkatkan kecemerlangan dan kecekapan tadbir urus secara digital.

- Menggabungkan *online learning, blended learning* dan *offline learning* menuju HyFlex learning. UiTM perlu menyediakan kertas kerja konseptual *'UiTM Virtual'* kepada tiga PTJ: iCEPS, Pusat Asasi UiTM, UiTM Global

- Infrastruktur akan ditambahbaik bagi mengoptimumkan capaian internet di kampus-kampus terutama kawasan penempatan pelajar bagi persediaaan ODL 5.0.

- Kekalkan kemudahan yang ada seperti kampus hijau (*Green Campus*)

- Menuju ke arah *paperless* universiti

PEJABAT PENDAFTAR

Menukar Cara Warga Berfikir, Memperbaiki Sistem Kenaikan Pangkat & Pengiktirafan Staf, Memperkasakan Bakat dan Kepimpinan Warga Akademik dan Pentadbiran

- Semua warga hendaklah berkeperanan dalam meningkatkan kualiti dan produktiviti di dalam fungsi masing-masing. Penetapatan sasaran kerja yang jelas (Sasaran kerja Tahunan) dan pengukuran prestasi dilaksana dengan objektif (O), adil (A) dan telus (T) di dalam kaedah yang ditetapkan (LNPT/MyATP). Pematuhan kepada sasaran, opsyen diberikan terhadap tindakan yang dilaksana dan menghasilkan budaya kerja yang kreatif dan inovatif akan membentuk kumpulan warga bekerja dalam keadaan dinamik (tanpa mengenepikan peraturan/dasar).

- Hubungkan titik-titik (*connect the dots*) dengan mengenal pasti bakat dan kebolehan setiap individu.

- Mengurangkan titik buta sebagai ketua dengan mengenal pasti potensi staf.

- Tawaran Biasiswa Cuti Belajar Bergaji Penuh bagi Sokongan II dipersetujui.

- Semakan dan pengemaskinian Deskripsi Tugas (JD) dibuat oleh Ketua Jabatan dalam memastikan kejelasan tugas dan fungsi jawatan bersesuaian dengan keperluan.

- Ketua Jabatan hendaklah peka terhadap tempoh perkhidmatan staf kontrak; bantuan dan latihan dalam meningkatkan kompetensi mereka adalah penting bagi memastikan mereka mempunyai peluang, memenuhi kriteria dan berjaya dalam pengambilan staf tetap.

- Bersesuaian dengan Fasa Pelan Pemulihan Negara (PPN) negeri-negeri telah beralih ke Fasa 4 dan keberadaan staf adalah 100% berada di pejabat. Keperluan Bekerja Dari Rumah (BDR) adalah untuk kes-kes berkaitan sahaja sebagaimana yang dinyatakan di dalam Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 5 Tahun 2020: Dasar Bekerja Dari Rumah (yang akan diperhalusi penerimaanya terlebih dahulu).

- Ketua Jabatan/Ketua PTJ berperanan mengenalpasti staf yang akan bersara supaya penggantian serta pengambilan staf baharu berlaku dengan teratur dan lancar bertepatan dengan masa yang diperlukan bagi memastikan kecekapan Pengajaran dan Pembelajaran dan penyampaian perkhidmatan. Permohonan perjawatan hendaklah dibuat kepada Bahagian Pembangunan Organisasi (BPO), JPSM, Pejabat Pendaftar.

PEJABAT BENDAHARI

Pelaksanaan Perancangan Yang Realisitik Dengan Meminimakan Kos

- Memastikan penyelenggaraan, penjimatan dan kelestarian kemudahan-kemudahan sedia ada kekal di tahap optimum

PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG

Meminda Polisi Yang Berkaitan Dengan UiTM Bukan Sahaja Mengikut Keperluan Dan Kehendak Semasa Tetapi Untuk Kekal Relevan

- Kuasa berkaitan hal ehwal akademik diputuskan di peringkat Senat.

- Isu intervensi PUU kepada kes-kes pensyarah yang tidak habis kerana tamat tempoh pengajian peringkat PhD untuk diadakan kategori sama ada kegagalan individu menyiapkan PhD adalah tulen atau sebaliknya.

SENARAI PESERTA

YBhg. Prof. Ts. Dr. Hajah Roziah Mohd Janor
Naib Canselor

YBhg. Prof. Dr. Mohd Sazili Shahibi
Timbalan Naib Canselor (HEP)
Menjalankan Fungsi Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)

YBhg. Prof. Ts. Dr. Norazah Abd Rahman
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)

YBhg. Prof. Dr. Mohamad Hariri Hj Abdullah
Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni)

YBhg. Prof. Dato' Ir. Ts. Dr. Mohd Fozi Ali
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)

Tuan Haji Muhamad Nizam Noordin
Pendaftar

Tuan Haji Mazlan Hashim
Bendahari

YBhg. Prof. Dr. Haidar Dziyauddin
Penasihat Undang-Undang

Tuan Haji Jamalludin Sulaiman
Ketua Timbalan Pustakawan
Menjalankan Tugas Ketua Pustakawan

YBhg. Prof. Datin Dr. Suzana Sulaiman
Penolong Naib Canselor
Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA)

YBhg. Prof. Datuk Dr. Mizan Hitam
Penolong Naib Canselor
Institut Kepimpinan dan Pembangunan (ILD)

YBhg. Prof. Dr. Haji Abdol Samad Nawi
Penolong Naib Canselor
Akademi PKS dan Pembangunan Keusahawanan Malaysia (MASMED)

YBhg. Prof. Ts. Dr. Nor Hayati Saad
Penolong Naib Canselor (Strategi)

YBhg. Prof. Dr. Zaini Abdullah
Penolong Naib Canselor (Kolej Pengajian Seni Kreatif)

YBhg. Prof. Sr. Ir. Dr. Haji Suhaimi Abdul Talib
Penolong Naib Canselor (Kolej Pengajian Kejuruteraan)

YBhg. Prof. ChM Dr. Hadariah Bahron
Penolong Naib Canselor (Pengantarabangsaan)

YBhg. Prof. Dr. Ahmad Sazali Hamzah
Rektor
UiTM Cawangan Selangor

YBhg. Prof. Dr. Yamin Yasin
Rektor
UiTM Cawangan Negeri Sembilan

Prof. Madya Ts. Dr. Mohd Rasdi Zaini
Rektor
UiTM Cawangan Melaka

YBhg. Prof. Dr. Ismail Ahmad
Rektor
UiTM Cawangan Johor

Prof. Madya Ts. Dr. Shukor Sanim Mohd Fauzi
Rektor
UiTM Cawangan Perlis

YBhg. Prof. Sr. Dr. Md Yusof Hamid
Rektor
UiTM Cawangan Perak

YBhg. Prof. Dr. Mohamad Abdullah Hemdi
Rektor
UiTM Cawangan Kedah

YBhg. Prof. Ts. Dr. Salmiah Kasolang
Rektor
UiTM Cawangan Pulau Pinang

YBhg. Prof. Ts. Dr. Mohd Ilham Adenan
Rektor
UiTM Cawangan Pahang

YBhg. Prof. Ts. Dr. Mazidah Puteh
Rektor
UiTM Cawangan Terengganu

Prof. Madya Dr. Zulkifli Mohamed
Rektor
UiTM Cawangan Kelantan

YBhg. Prof. Madya Datuk Dr. Haji Abdul Kadir Haji Rosline @ Ruslim
Rektor
UiTM Cawangan Sabah

YBhg. Prof. Dato Dr. Jamil Haji Hamali
Rektor

UiTM Cawangan Sarawak

YBhg. Prof. Ir. Dr. Muhammad Azmi Ayub
Dekan (Akademik dan Antarabangsa)
Kolej Pengajian Kejuruteraan

YBhg. Prof. Ir. Ts. Dr. Ahmad Asari Sulaiman
Dekan (Hal Ehwal Pelajar)
Kolej Pengajian Kejuruteraan

YBhg. Prof. Dr. Zakiah Ahmad
Dekan (Penyelidikan dan Inovasi)
Kolej Pengajian Kejuruteraan

Prof. Madya Dr. Shariza Sahudin
Dekan
Fakulti Farmasi

Prof. Madya Dr. Fazah Akhtar Hanapiah
Dekan
Fakulti Perubatan

YBhg. Prof. Dr. Zulkhairi Hj. Amom
Dekan
Fakulti Sains Kesihatan

YBhg. Prof. Dato' Dr. Mohamed Ibrahim Abu Hassan
Dekan
Fakulti Pergigian

YBhg. Prof. Dr. Hajah Farida Zuraina Mohd Yusof
Dekan
Fakulti Sains Gunaan

YBhg. Prof. Ts. Dr. Haryani Haron
Dekan

Fakulti Sains Komputer dan Matematik

YBhg. Prof. TPr. Dr. Jamalunlaili Abdullah
Dekan
Fakulti Senibina, Perancangan dan Ukur

YBhg. Prof. Dr. Mohad Anizu Mohd Nor
Dekan
Fakulti Sains Sukan dan Rekreasi

YBhg. Prof. Dr. Shahriman Zainal Abidin
Dekan
Fakulti Seni Lukis dan Seni Reka

Prof. Madya Dr. Nor Hafizah Mohamed Harith
Dekan
Fakulti Sains Pentadbiran dan Pengajian Polisi

Prof. Madya Dr. Hartini Saripan
Dekan
Fakulti Undang-Undang

Prof. Madya Dr. Massila Hamzah
Dekan
Fakulti Komunikasi dan Pengajian Media

Prof. Madya Dr. Tazul Izan Tajuddin
Dekan
Fakulti Muzik

YBhg. Prof. Dr. Haslinda Yusoff
Dekan
Fakulti Perakaunan

YBhg. Prof. Dr. Noryati Ahmad
Dekan

Fakulti Pengurusan dan Perniagaan

YBhg. Prof. Dr. Haji Mohd Salehuddin Mohd Zahari
Dekan
Fakulti Pengurusan Hotel dan Pelancongan

YBhg. Prof. Ts. Dr. Mohamad Noorman Masrek
Dekan
Fakulti Pengurusan Maklumat

YBhg. Prof. Dr. Othman Ismail
Dekan
Akademi Pengajian Bahasa

YBhg. Prof. Ir. Dr. Zuhaina Haji Zakaria
Dekan
Institut Pengajian Siswazah

YBhg. Prof. Dr. Syed Jamal Abdul Nasir Syed Mohamad
Dekan
Arshad Ayub Graduate Business School

Dr. Amal Hayati Ishak
Timbalan Dekan (Hal Ehwal Akademik)
Menjalankan Tugas-tugas Dekan
Akademi Pengajian Islam Kontemporari

Ts. Dr. Fazleen Abdul Fatah
Timbalan Dekan (Hal Ehwal Akademik)
Menjalan Tugas-tugas Dekan
Fakulti Perladangan dan Agroteknologi

Dr. Syahrul Fithri Musa
Timbalan Dekan (Hal Ehwal Akademik)
Menjalankan Tugas-tugas Dekan
Fakulti Filem, Teater dan Animasi

YBhg. Prof. Sr. Dr. Hamidah Mohd Saman
Ketua Pusat Pengajian Kejuruteraan Awam
Menjalankan Tugas-tugas Dekan (Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni)
Kolej Pengajian Kejuruteraan

YBhg. Datin Dr. Norazida Mohamed C.A. (M)
Pengarah Kanan
Jabatan Komunikasi

Ts. Dr. Hayati Abd Rahman
Pengarah
Bahagian Komunikasi Strategik
Jabatan Komunikasi

YBhg. Prof. Dr. Saifollah Haji Abdullah
Pengarah
Pusat Asasi

YBhg. Prof. Dr. Hajah Jamaliah Said
Pengarah
Institut Penyelidikan Perakaunan (ARI)

YBhg. Prof. Ir. Ts. Dr. Haji Mohd Nasir Taib
Pengarah
Institut Pengangkutan Malaysia (MITRANS)

YBhg. Prof. Dr. Nor Hadiani Ismail
Pengarah
Atta-ur-Rahman Institute for Natural Product Discovery (AuRIns)

YBhg. Prof. Dr. Nor Hayati Abdul Hamid
Pengarah

Institute Kejuruteraan Infrastruktur dan Pengurusan Mampan (IIESM)

YBhg. Prof. Datin Dr. Hapizah Md Nawawi
Pengarah
Institute of Pathology, Laboratory and Forensic Medicine (I-PPerForM)

YBhg. Prof. Dr. Jaafar Pyeman
Pengarah
Institute Business Excellence (IBE)

YBhg. Prof. Ir. Ts. Datin Dr. Wahidah Mansor
Pengarah
Microwave Research Institute (MRI)

Prof. Madya Ts. Dr. Suriyani Ariffin
Pengarah Pembangunan Akademik
Bahagian Hal Ehwal Akademik

YBhg. Prof. Dr. Shahanum Md. Shah
Pengarah Hal Ehwal Kokurikulum
Bahagian Hal Ehwal Akademik

Ir. Azman Saubiran
Pengarah Infrastruktur
Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur

Puan Hajah Sariani Sarijo
Pengarah Infostruktur
Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur

YBhg. Prof. Dato' Dr. Abu Bakar Abdul Majeed
Pengarah
Research Management Centre (RMC)

YBhg. Prof. Dr. Azizah Abdullah
Pengarah (Unit Jaminan & Kualiti Dalaman)
Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA)

YBhg. Prof. Engr. Ts. Dr. Mohamad Rusop Mahmood
Ketua Pusat (Functional Materials and Nanotechnology)
Menjalankan Tugas Pengarah
Institut Sains (IOS)

YBhg. Prof. Ts. Dr. Wardah Tahir
Timbalan Pengarah (Energy & Environment)
Research Nexus UiTM (ReNeu)

YBhg. Prof. Dr. Azizul Halim Yahya
Ketua Eksekutif
Institut Pendidikan Berterusan dan Pengajian Profesional (iCEPS)

Dr. Mohd Azman Zainul Abidin
Ketua Pegawai Eksekutif
UiTM Technoventure

Puan Alfina Bakar, K.M.N.
Ketua Timbalan Pendaftar Kanan
UiTM Cawangan Selangor

Puan Noriah binti Mohamed Ali
Ketua Timbalan Pendaftar
Bahagian Governan dan Sekretariat Universiti
Pejabat Pendaftar

Puan Azliah Othman
Ketua Timbalan Pendaftar
Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)

Encik Khairul Anuar A Rahim
Ketua Timbalan Pendaftar
Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur

Encik Wan Hasmadi Wan Mohamed
Ketua Timbalan Bendahari
Jabatan Kewangan Korporat
Pejabat Bendahari

Puan Noor Alzura Alang Idris C.A. (M)
Ketua Timbalan Bendahari
UiTM Cawangan Selangor

Cik Junita Jamaludin C.A (M), ACMA, CGMA
Ketua Timbalan Bendahari
Jabatan Pengurusan Akaun & Sistem Kewangan
Pejabat Bendahari

Puan Hajah Norazian Haji Ahmad C.A. (M)
Ketua Timbalan Bendahari
Jabatan Pengurusan Kewangan Pelajar
Pejabat Bendahari

Dr. Wan Ismahanini Ismail
Timbalan Pendaftar Kanan
Pejabat Naib Canselor

Encik Mohd Najib bin Mohd Sarif
Timbalan Pendaftar Kanan
Bahagian Pengurusan Perkhidmatan
Pejabat Pendaftar

Ts. Dr. Norfashiha Hashim

Prof. Madya Fairoz Haji Salleh
Pegawai Khas (International Engagement)
Kepada Naib Canselor

Encik Mohd Yusof Mustaffar
Pegawai Khas (Media)
Kepada Naib Canselor

Encik Mohammad Syazwan Mohd
Pegawai Khas (Tugas-Tugas Khas)
Kepada Naib Canselor

Puan Rohani Harun
Penolong Pendaftar Kanan
Pejabat Naib Canselor

Encik Nurul Muzammel Mohd Rashidi
Kurator Kanan
Pejabat Naib Canselor

Cik Izmawati Sodding
Ketua Unit Pentadbiran dan Pengurusan Kualiti
Jabatan Komunikasi

Ts. Azroz Mohd
Ketua Unit Perhubungan Awam dan Media
Jabatan Komunikasi

Encik Norhilman Nordin
Ketua Unit Media Kreatif
Jabatan Komunikasi

Encik Muhammad Akmal Ridzuan Abd Rahim
Ketua Unit Pengurusan Jenama
Jabatan Komunikasi

Ts. Nurul Aishah Ab Raman
Koordinator Media Sosial
Jabatan Komunikasi

Encik Azhar Ab Wahab
Koordinator Informasi & Penerbitan (Bahasa Melayu)
Jabatan Komunikasi

Puan Manurul Asikin Haji Tukiran
Pegawai Eksekutif Kanan
Jabatan Komunikasi

Puan Umi Kazura Haji Zakaria
Pegawai Eksekutif Kanan
Jabatan Komunikasi

Puan Nur Idune Hayana Che Mohamed
Kerani
Jabatan Komunikasi

Encik Syamsul Hidayat Omar
Ahli Fotografi
Jabatan Komunikasi